



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome	MAZZI Adelia
Indirizzo	I - Arezzo, 52100 - via di Castelsecco n. 8/a
Cellulare	+39 3483202087
E-mail	<a href="mailto:a.mazzi@strategielocali.it">a.mazzi@strategielocali.it</a>
Posta certificata	adelia.mazzi@postacertificata.gov.it
Indirizzo Skype	MazziAdelia Strategielocali
Nazionalità	italiana
Data di nascita	23 gennaio 1958

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

Incarico attuale	Libero professionista, esperta di processi organizzativi e sistemi contabili, modelli di controllo di gestione della Pubblica Amministrazione,
Anni di esperienza	29
Anni di docenza	18
1983-1986	Centro Studi della società Autostrade Concessioni e Costruzioni spa.
1986-1989	Rossi & Rossi Associati, società di consulenza di direzione aziendale, dove ho svolto funzioni di tutor e in seguito di responsabilità nell'area controllo di gestione, coadiuvando lo staff gestione assistenza finanziaria per le aziende di minori dimensioni; partecipando come docente a numerosi corsi organizzati dalla società stessa e dalla Associazione degli Industriali.
1989-1991	Società di sistemi informativi con partecipazione al capitale della Ibm Semea, svolgendo compiti di direzione amministrativa-finanziaria, nonché direzione area controllo di gestione. La società contava circa venti dipendenti.
1991 ad oggi	Svolgo inoltre attualmente compiti di collaborazione nell'ambito della consulenza e di docenza in aula per conto di società di formazione per la gestione dei servizi pubblici, su materie di Contabilità, Controllo di Gestione, Patrimonio: Ceida - Scuola Superiore di Amministrazione Pubblica e degli Enti Locali (Rm), Caldarini & Associati di Reggio Emilia, Maggioli Formazione e Consulenza (Rimini), Formel- Scuola di Formazione Enti Locali (Mi e Ve), Promocamera Azienda Speciale Camera di Commercio I.A.A. di Sassari, Ifoa centro di formazione e servizi delle Camere di Commercio di Reggio Emilia, Ebit srl (Le), Coim Idea sas (Rc).

#### ESPERIENZA LAVORATIVA

1991 ad oggi in progetti su processi organizzativi, sistemi contabili e modelli di controllo di gestione

Attività professionale direttamente presso Enti Locali ed Amministrazione pubbliche: Provincia di Siena, Arpat agenzia regionale per la protezione dell'ambiente dipartimento provinciale di Firenze, CCIAA di Trieste, Comune di Prato, Provincia di Perugia, Dipartimento Informatico Università degli Studi "La Sapienza" di Roma, Università degli Studi di Perugia, Comune di Novate M.se (Mi), Università degli Studi di Cagliari, Università degli Studi la Tuscia, Università degli Studi di Palermo, I.p.a.b.-Istituto Giovanni XXIII ed annessa Opera Mendicanti detta Orfanotrofio di San Leonardo di Bologna, Istituto Gualandi (Bo), Azienda Ospedaliera di Ferrara Arcispedale Sant'anna, Comune di Adrano (Ct), Comune di Campogalliano (Mo), Comune di Carpi (Mo), Comune di Giulianova (Te), Comune di Martinsicuro (Te), Comune di Latina, Comune di Livorno, Comune di Milano, Comune di Pieve di Cento (Bo), Comune di San Giovanni V.no (Ar), Comune di Spilamberto (Mo), Università degli studi di Firenze, Università degli studi di Trieste, Università degli studi di Torino, Università degli studi della Calabria, Politecnico di Torino, Dipartimento di Scienze Giuridiche della Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi "La Sapienza" di Roma, Ente Nazionale Delle Sementi Elette, Consorzio del Ticino, Università di Bologna - Dipartimento Discipline Chirurgiche, Rianimatorie, Trapianti Valsalva, Università di Roma Tre - Dipartimento di Filosofia, Università degli Studi di Perugia - Dipartimento di Scienze Della Terra, Università Di Milano Bicocca - Dipartimento di Neuroscienze d Tecnologiche, Politecnico di Bari - Dipartimento di Ingegneria delle Acque e di Chimica, Università degli Studi di Torino - dipartimento di Discipline Medico Chirurgiche, Enea.

Per la prima volta, in ambito pubblico, ho relazionato al III Convegno Nazionale Annuale sulla Finanza Locale (1993), presentando una comunicazione "Controllo di Gestione, una esperienza applicativa". Ho scritto articoli in riviste specializzate per conto di Edk ed altre testate sul tema "Metodologia del Controllo di Gestione per Enti Locali ed Aziende Pubbliche" e "Progetto per la costituzione dell'attività di controllo di gestione in sintonia con le funzioni del nucleo di valutazione", nonché sul tema "Le finalità per una corretta revisione, ricognizione ed aggiornamento dell'inventario beni immobili e mobili ai fini della gestione del patrimonio e conto patrimoniale".

#### ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Laurea conseguita, Facoltà  
Nome Università  
Anno conseguimento  
Votazione

Specializzazioni conseguite

Economia e Commercio  
Università degli studi di Firenze

1982  
110.Lode/110

Specializzazione in strumenti di analisi statistico economici - Borsa di Studio alla memoria del Chiar.mo Prof. Bandettini, dell'Università di Economia e Commercio di Firenze

Cegos (Milano): corso di pratica di relazioni con le Banche e gestione della tesoreria in piccole e medie industrie in contrapposizione alle più grandi

Scuola di Direzione Aziendale (Milano): corso di aggiornamento intorno all'area aziendale del Controllo di Gestione, Analisi di Bilancio per indici e per

flussi, Budget e Contabilità industriale

Il Sole 24 ORE – formazione (Milano): Seminario “Il bilancio sociale degli Enti Locali”

Università degli Studi di Siena – Facoltà di lettere e Filosofia di Arezzo: corso “Donne, politica e istituzione: percorsi formativi per la promozione della cultura di genere delle pari opportunità”, 2 edizioni

**CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI**  
*Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.*

MADRELINGUA ITALIANO

ALTRE LINGUA

INGLESE  
PIU' CHE SCOLASTICO

CAPACITÀ E COMPETENZE  
RELAZIONALI ED ORGANIZZATIVE

Svolgo attività organizzativa e di tutor nel territorio provinciale, per conto della società Calvelli RSP s.a.s. Head Hunting - Ricerca e Offerte di lavoro – Arezzo, che opera nel campo della formazione aziendale di diritto privato, nonché nella selezione del personale. I corsi di cui si occupa la società riguardano l'area della comunicazione e gestione delle relazionali e di comunicazione ai fini di una efficace comunicazione interna ed esterna

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

Capacità di utilizzare i sistemi informatici ed applicativi MsDos – Microsoft e integralmente le funzioni di Office, oltre la conoscenza di “ Metodologia e strumenti per *Dynamic Balanced Scorecard*” - “Approccio al *Dynamic Resource Management*” - “Metodologia e strumenti per *Dynamic Scenario Planning*” - “Sistemi di Introduzione al *Systems Thinking per il Management*” - “Il Governo dello Sviluppo Aziendale” - “Sviluppo e Gestione dell'*Intellectual Capital*”

PATENTE O PATENTI B

- PUBBLICAZIONI** **LE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI – SOFTWARE**, editore online [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 04/11
- UNA QUESTIONE INVENTARIALE**, editore online [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 03/11
- COMPETENZE AL RILASCIO DI CONCESSIONI DEMANIALI**, editore online [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 01/11
- LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE SCEGLIE L'EFFICIENZA PATRIMONIALE**, editore online [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 10/10
- CORTE DEI CONTI TOSCANA SINTESI DELIBERA N. 17/2010 CORRETTA INTERPRETAZIONE DEL CONCETTO DI AGENTE CONTABILE ESTERNO**, editore online [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 06/10
- SINTESI BENI DEMANIALI - IL CONSIGLIO DI STATO, SEZ. VI, SENTENZA 17 MARZO 2010 N. 1566-Causa riguardante la concessione di un bene demaniale che tale concessione rientra (sempre) nell'ambito della giurisdizione esclusiva di cui all'art. 5 delle legge 6 dicembre 1971, n. 1034-** editore online [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 04/10
- EVIDENZA DEI PUNTI SALIENTI DEL PARERE 01 MARZO 2010 DELLA COMMISSIONE NAZIONALE PER LA VIGILANZA SULLE RISORSE IDRICHE**, editore online [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 03/10
- PATRIMONIO UNA LEVA PER LO SVILUPPO - COMMENTO ALLA CIRCOLARE RAGIONERIA GENERALE DELLO STATO N. 4 DEL 26 GENNAIO 2010**, editore online [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 02/10
- LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE SCEGLIE L'EFFICIENZA** Human Capital, editrice EDK 11/08
- IL CAMBIAMENTO: DAI LIMITI DELLA PROCEDURA ALL' EFFICACIA DEI RISULTATI** In Human Capital, editrice EDK 05/08
- METODOLOGIE DI PIANIFICAZIONE, CONTROLLO STRATEGICO E VALUTAZIONE NELLA GOVERNANCE A LIVELLO DI ANALISI CONSOLIDATA: IMPLICAZIONI DI RUOLO** Dott.ssa A. MAZZI In Human Capital, n. 11/07
- METODOLOGIE DI REPORTING PER LA REVISIONE DEI SISTEMI DI PIANIFICAZIONE, CONTROLLO STRATEGICO E VALUTAZIONE** In rubrica "Laboratori, metodologie e approfondimenti" di Human Capital, n. 07/07
- LA GESTIONE DEL SISTEMA DI UN BILANCIO DI UN DIPARTIMENTO UNIVERSITARIO** In GNA EDK, n. 01/07
- IL NUCLEO DI VALUTAZIONE** - Guida operativa all'istituzione e funzionamento del Nucleo di valutazione nel sistema dei controlli di A. MAZZI, L. SALSI e A. SCIPPA editrice EDK- 12/2006.
- DEFINIZIONE DI UN MODELLO DI BILANCIO CONSOLIDATO PER LA GOVERNANCE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE DAGLI ENTI LOCALI** Dott.ssa A. MAZZI e altri In Finanza & Controlli, n. 6/06

**PUBBLICAZIONI**

**IL S.I.O.P.E. NELLA GESTIONE DEL PERSONALE: PROBLEMATICHE CONNESSE** di A. MAZZI e F. VENANZI In Human Capital, n.2/06

**REVISIONE E RIPROGETTAZIONE DEL MODELLO ORGANIZZATIVO DI UN ENTE LOCALE** In Human Capital, n.2/06

**REVISIONE DELLE PROCEDURE ORGANIZZATIVE E RILEVAZIONE DEI PUNTI DI CRITICITÀ IN UN ENTE LOCALE** In Human Capital, n. 4/06

**LA DINAMICA ORGANIZZATIVA PER PROCESSI DELL'ENTE LOCALE GESTIBILI IN QUALITÀ** In Human Capital, n. 6/06

**ANALISI DEL CONTO DEL PATRIMONIO DEGLI ENTI LOCALI MEDIANTE INDICATORI**

Dott.ssa ADELIA MAZZI e altri In Finanza Locale & Controlli, n.2/05

**LE SCELTE DI FONDO PER LA RENDICONTAZIONE DEL BILANCIO SOCIALE ED AMBIENTALE PER GLI ENTI LOCALI**

Dott.ssa ADELIA MAZZI e altri In Finanza Locale & Controlli, n.2/05

**IL FONDO PER LE RISORSE PER LE POLITICHE DI SVILUPPO DELLE RISORSE UMANE E PER LA PRODUTTIVITÀ**

Dott.ssa ADELIA MAZZI e Dott. FABIO VENANZI In Finanza Locale & Controlli, n. 3/05

**L'ECONOMICITÀ DELLA GESTIONE PATRIMONIALE** In Finanza & Controlli, n. 2-3/04

**UNIVERSO SOCIALE, LABORATORIO DI PROGETTAZIONE: L'ANALISI DI UN CASO SPECIFICO**

Dott.ssa ADELIA MAZZI e altri In Finanza Locale & Controlli, n.6/04

**LA PIANIFICAZIONE STRATEGICA** In Comuni in Rete, n. 11/03

**ELEMENTI DI NOVITA' DEI SISTEMI DI VALUTAZIONE**

in Finanza & Controlli novembre-dicembre/03

**REVISIONE, RICOGNIZIONE E AGGIORNAMENTO DELL'INVENTARIO DEI BENI IMMOBILI** In Comuni in Rete, n. 07/02

*Ai sensi del D.Lgs n. 196/2003 si autorizza il trattamento dei dati personali ivi contenuti.*

Arezzo il, 13 Maggio 2011

In fede

